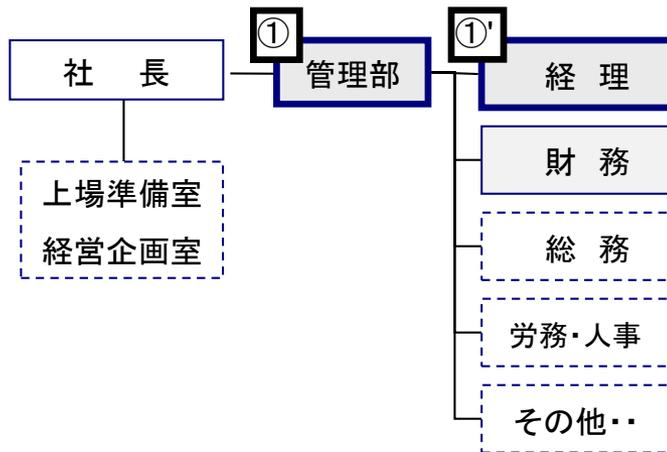


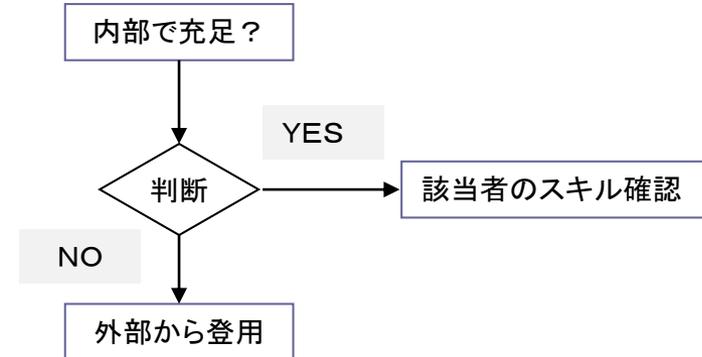
# IPO準備企業の組織編成と採用計画

 東洋ビジネスコンサルティング株式会社

## 第1弾 管理部門の統括者の人選 — (直前期の1~2年前の組織作り)



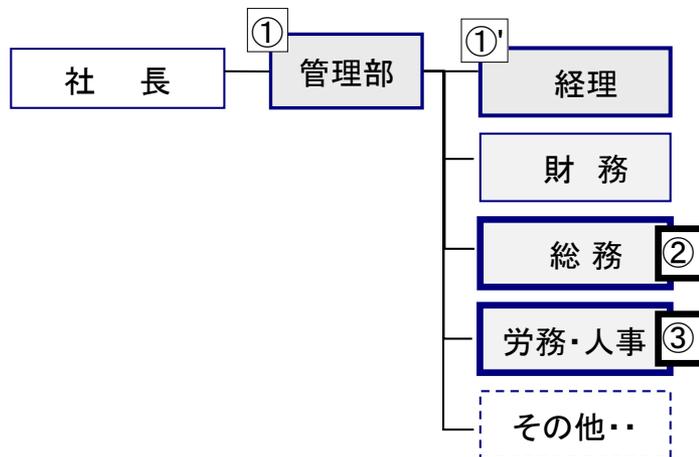
### ■ 管理部門責任者(役員候補)の人選 ①の人選



- ・ ① 'の意味
- ・ 許容される兼任の範囲
- ・ シニア世代の活用

※まずは経理部門の組織固め

## 第2弾 総務・人事・労務の組織固め — (直前期の1~2年前の組織作り)



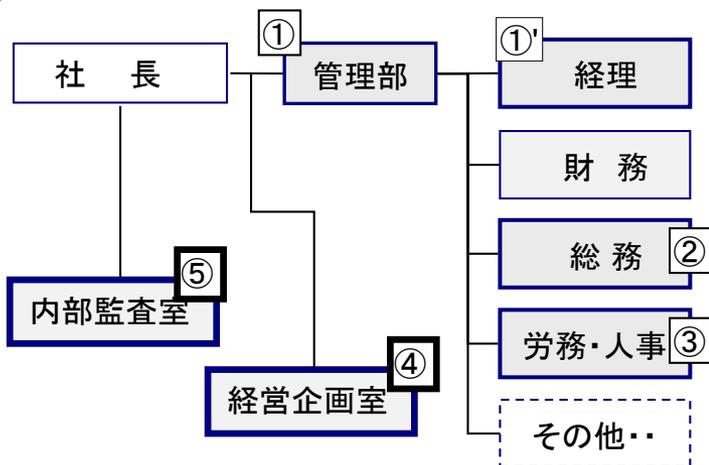
■ 総務・人事・労務の組織固め  
②・③の人選

※②と③を別組織とするかは企業規模によります。



・外部委託業務 ペイロール

### 第3弾 経営企画・内部監査の組織固め — (直前期の1~2年前の組織作り)



#### ■ 経営企画・内部監査の組織固め ④、⑤の人選

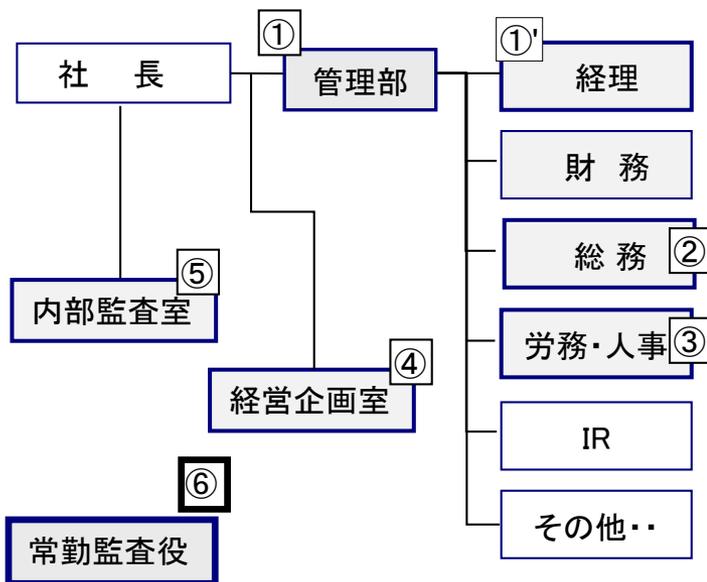
・α 専任とするかは企業の実情で判断



・内部監査室とは

・許容される兼任の範囲

## 第4弾 常勤監査役の選任 — (直前期の1~2年前の組織作り)



■ 常勤監査役の選任  
⑥の人選



・常勤監査役の常勤とは

それでは、組織編制計画を立ててみましょう！

組織計画		採用計画			
		直前期-2	直前期-1	直前期	申請期
経理	部長	( )	→		
	課長 担当		( ) →		
総務	部長		( ) →		
	課長 担当		( ) →		
内部監査			( ) →		
経営企画			( ) →		
監査役			( ) →		

( )内に、採用・確定した方の名前を記入すると人員配置を確認できます。

\* 役職名・所属人数は会社の実情により異なります。

## 番外編 採用方法・採用条件のポイント

### 1 理想を追いかけすぎてはいませんか？

会社の実力と描いている人物像がマッチしているかどうか。  
(応募してくれるかどうか)

イメージしましょう！

- ・スキル
- ・パーソナリティ

### 2 転職市場の相場をご存知ですか？

必要なスキルを持った人材の現在の年収の相場を知りましょう。  
(妥当かどうか)

### 3 未上場会社の経理と上場会社の経理の違い

同じ経理でも未上場会社の経理と上場会社の経理では、  
仕事の範囲が大きく違います。

### 4 総務や他の部門でも同じことです。

未上場会社と上場会社との仕事の範囲の差は、他部門でも  
同じことが言えます。



### 良くない職務経歴書の類型

#### ① 自信過剰型

私は経理業務の生産性を20%向上させた。

全ての上場経理業務を一人で担当

株主総会業務の統括責任者(入社1年目)

#### ② 会社批難型

資金繰り厳しく、倒産・・・

社長に対して・・・も期待できないから・・・

#### ③ 青い鳥症候群

＊ ＊を実現したい為、転職を決意

限界を感じ、転職を決意

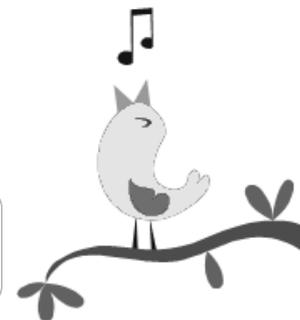
履歴書美人にだまされないで！

#### チェックポイント

- ・客観的事実？それとも主観？
- ・実現可能な内容？
- ・在職の役職に見合った内容か

会社の内情の暴露、  
会社への批判が多い人

安易に転職を決意？  
転職回数が多い？



## 番外編 雇ってはいけない方とは？

### 「NGである可能性あり」のパターン集

#### ① 転職回数が過多

ご参考：  $(\text{年齢} - 10) \div 10$  の値が転職回数の一応の目安  
(例) 40代は3回、50代は4回・・・など

#### ② 離職後の期間が長い

現役から遠ざかると、社会とのズレが・・・？  
在職中に内定をもらって、転職される方が理想

#### ③ 「希望・現在年収」と「求人提示年収」の差が大きい

スキルとポジションがアンマッチ

#### ④ 誤字・脱字 体裁が整っていない

- ・誤字、脱字
- ・罫線の乱れ
- ・体裁の乱れ
- ・仕事内容を系統立てずバラバラに記述

#### ⑤ 賞罰・・・

# 会社概要

社名	東洋ビジネスコンサルティング株式会社 <a href="http://www.tbc-net.co.jp/">http://www.tbc-net.co.jp/</a>
代表者	代表取締役 入江 修二
所在地	東京都中央区日本橋茅場町 1-11-8 紅萌ビル3階 〒103-0025 TEL 03-6661-2010
設立	1991年3月
資本金	5,500万円
事業内容	ディスクロージャー、IPO準備の総合支援サービス ・株式上場(IPO)実務支援  ・経理などの管理部門の人材紹介(許可番号 27-ユ-305926)  ・上場企業の経理・内部監査支援
主要顧客	東証プライム サービス業 G社 不動産業 L社 情報・通信 H社 東証スタンダード 情報・通信 S社 東証グロース バイオ M社 他、上場準備企業多数
提携先	株式会社プロネクサス 株式会社TKC 株式会社オービックビジネスコンサルタント
支援先	 ディスクロージャー実務検定協会 <a href="https://www.disclo.jp/">https://www.disclo.jp/</a>